

代序：

使命無限、我願無窮

——忝任湖北同鄉會理事長八年工作感言

李發強

一、前言

具有六十年以上歷史，一向工作輝煌的台北市湖北同鄉會，歷屆都有傑出的表現。現在第九屆理監事會，即將於本（九九）年十一月十一日任期屆滿，應依法改選。本會為未雨綢繆，先請理監會討論通過改進改選工作，並推選成立選務小組，做好選務準備工作，同時函請全體理監事、每位榮譽理事、湖北各縣市旅居台北區同鄉會，為鄉舉才，推薦優秀鄉親，參選理監事。另為整理工作紀錄，並為編撰會史之需，勞請樂秘書和兄協助。鄒總幹事德崑兄主編「會務輯要」。我也依例獻醜撰寫工作報告，並決定以工作瑣憶及會務發展為主，想給每一位鄉親寫這封信，說些內心的話，以代序語，尚

祈鄉親教正幸甚！

首先想到，時代的苦難，不禁憶起七十年前，尚是在對日抗戰勝利餘歡未盡之時，又與國共內戰，遍地烽火，血淚交織，到處學潮，無校能免。時余正在武漢就讀大學三年級，為求自保，特聯繫十餘院校，以青年軍為主之二百餘位在校同學，為響應「一次革命，兩面作戰」，並向外宣言：「我在不許中國亡，有我在誰敢亡中國」，以流亡學生集體隨軍來台後。未料為爭「預官」制度與人權尊嚴，震怒孫立人將軍，將我們二十餘位學友囚解廣州，企圖處刑。幸被廣州「綏靖公署」無罪釋放，大家又去黃花崗向七十二烈士哭墓後，重回台灣，共赴國難。於今又已時逾一甲子，很多老友，多已往生。不勝唏噓，人生何其艱辛！事聞中研院

近史所朱浚源博士，率同其所教台大博、碩士研究生，邀我訪談，為歷史作證，很是感謝！

三十年前，兩岸隔絕，我於解甲轉業後，為解思鄉之苦，而加入同鄉會，視同鄉會為大家庭，愛如母親，並忝為理事、福利組長、總幹事、常務理事、湖北人物誌主編等工作，苦人之苦、樂人之樂，深得「服務是美德，助人是功德」之趣，學習成長，因緣際會，又出任理事長八年，竟與同鄉會，結下不解之緣。

二、感謝支持、追求完美

八年前，同鄉會第七屆理監事改選之際，我年近八十，本已決定退休。竟承時任名譽理事的大書法家王公軼猛等邀我夫婦餐敘，勸我參選同鄉會理事長，為同鄉服務。當時我自忖，湖北旅台人才如藏龍臥虎，我乃布衣野人，德能淺薄，豈可「德薄而位尊，力小而任重，志短而謀大」。再說自古以來「謀國易，謀身難」，同鄉會雖非官場，卻也有相似之處，我豈不知應「明哲保身」作急流

勇退，因此婉拒厚愛。隨後又承時任理事長李重輝博士多次勸進，並以「使命」相勉，我終為誠摯感動，接下「惶恐」使命！

四年前任滿之際，雖蒙鄉親相愛，說我是「一任作了兩任事，績效可嘉」，黎前總幹事紹鵬兄也笑我頭上白髮變多了！但做好工作，本是應該，再說眾志成城，沒有鄉親的支持，我豈孤掌可鳴！不過辛苦倒是真的！例如我要求自己，每週三必到會辦公一天，接待訪客，推動工作，不無辛勞，同時我也曾與李前理事長，及黎前總幹事同時受到黑函困擾，因此決意只任一屆。未料事聞榮譽理事長李錫公（煥），以同鄉會歷任理事長，尚無祇作一任之紀錄，且認為我表現可嘉，命我打消辭意。同時錫公示我要為增進湖北團結精神，希望同鄉會要加強與湖北文獻、金甌女中等重要單位人才互通，使「一加一大於二」。由於李錫公是我的老長官，令我很難說「不」，乃在同額競選下，又接下第九屆的「惶恐」重擔。

三、我的想法與作法

我自認「小才大用」，為不負眾望，惟有揣摩經驗，而在第八屆時，提出「團結和諧，創新務實」的工作願望，第九屆時又提出「服務第一，制度優先」的願望互勉。且思我曾受經國主任的直接教育，我應遵其所示「平實、平凡、平淡」的銘言做人，再以「冒險、吃苦、負責、忍氣」的訓示，以理律己，以情恕人，做一個不一樣的同鄉會。乃先後為同鄉會會館，完成內外上下的整修工作。勞神大畫家周海珊鄉親，出錢出力，繪贈黃鶴樓巨畫，及美化會館設計，請到書畫家李可梅、李光啓、鄭宏惠、姚坤鐘、楊年耀、王釗達、金莉等鄉親，繪贈經典字畫，加上原有的劉先雲鄉長的蘭草，王軼猛鄉長的「禮運大同」法書等，使會館氣派煥然一新。更使我想會館雖小，有如芥子「小而無內」，很是平凡。但亦至大，有如須彌山之「大而無外」之荊楚文化，加上湖北鄉親來訪時，所致贈湖北地圖及鄉土文物等，尤其湖北省委書記

羅清泉鄉親，於今年四月率團訪台拜會本會時，以荊楚古董及親書「湖北省誌」一集四十二本相贈，使我會館，更是充滿了湖北「惟楚有才、惟善為寶」的湖北風味！

同鄉會為弘揚鄉土文化，除已編撰會史及湖北旅台人物誌三集等，還懸掛多幅新舊對聯，啓發良多，如：

一、

從萼路藍縷，以啓山林，
在艱苦過程間，辛勤服務，
期促進旅台同鄉情感；
隨鶴樓晴閣，遙望粉榆，
於思念懷舊中，強化交流，
共宏揚先賢寶善精神。

二、

春日曛曛，遙思武漢三鎮故人，
欣換桃符除舊歲；

東風嫋嫋，佇看台灣萬戶同鄉，
喜從民主作頭家。

三、

爽氣西來，雲霧掃開天地憾；
大江東去，波濤洗淨古今愁。

四、

群賢必至，互敘家鄉盛事；
眾志成城，共振江漢雄風。

這些對聯，有清朝的名聯，也有今人的佳作，雖然時間不同，但對生命的啓示，則是一樣的。

這一屆同鄉會，為承先啓後，繼往開來，先後完成「會史續編」、「湖北美食精華」、「會務輯要」、「同鄉會簡介」、英譯會名，除上述工作外，又修正會徽及會旗，訂正會計制度、辦理會館及出租屋之房屋保險，亦為酬勞理監事之辛勞，感謝鄉親會員之奉獻，特又設計會徽領帶夾、會徽紀念幣、會徽環保手電筒及小會旗等紀念品，分贈有關，增進情誼。對各項設計，復承本會陳榮譽理事興國中將，與其令媳林明郁女士等的甚多協助，很是感謝。同時為歡迎湖北省委羅書記來訪又將錄影及照片製成兩光碟分贈貴賓，及本會理監事等誌念。此外我自己也先後為時代文化獻謔，先後完成「正視二二八、愛比恨長遠」、「論藍天再現的歷史使命與時代任務」、「誰主浮沉」及正在撰寫的「和平共存是王道」等文，寄陳馬英九總統與兩岸鄉親，希對台灣和諧與兩岸和平，歷史使命和國家責任有所裨益。

同鄉會是人的結合，為增進鄉親情誼，貢獻人力及智慧，我將「名譽理事」經過討論更稱「榮譽理事」，表示敬重，再與「顧問會」合而為一，並定期敬邀各位榮譽理事、縣市同鄉會理事長暨本會各位理監事，聯誼、餐敘、座談，頗見團結精神。

同鄉會是人民團體，一切仰賴自給自足，故常有經費不足現象，在我接任之時，亦有虧空房屋押金等十餘萬元情事，我為使工作不輟，曾以私款借助。但八年以來，至感鄉親鼎助，在開源節流下，除當用則用之外，現尚節存行政費約五十萬元，會務基金，亦由三十萬增至五十餘萬，可供下屆使用。在獎學金方面，過去一直僅有百餘萬元基金，以其孳息頒發獎學金，頗不敷用。本屆幸蒙李榮譽理事厚高鄉長，遺贈新台幣壹佰萬元。陳綺榮、朱國琴兩位女士，不讓鬚眉，各贈壹拾萬元，使獎學基金再增一倍，已勉可夠用，真是萬分銘感。

再就是為開展會務，處處需要用錢，我們在自然狀況下，敬蒙鄉親自動捐款，歷年捐款最多的首推彭榮譽理事蔭剛鄉長，每年慨贈壹拾萬元，用於慰問老弱及病患鄉親。再者如湯曉平、萬文鶴、朱順英、王作榮、袁大松、徐文彥、白正亮、王磊、

及我個人等，每年都有一至三萬不等之捐贈，很是令人感激與感動。

每年春節祭祖、團拜是同鄉聚會的重頭戲，我要感謝鄉親的熱情參與，尤其感激金甌女中童中儀校長，每年不僅提供免費場地，且支援人力及獎品，不是感激二字，就可代表我心中的感佩。

當然以上這些成就，若非共同奉獻就難眾志成城，實非我個人所能。由於時代進步，鄉親要求，亦有不同，同鄉會乃社會力量之一，故有待努力空間仍大，譬如會館之更新與擴大，青年人才與人力之吸收，廣大會員之入會。經費之充裕及籌措，鄉土文化之弘揚與新生、理監事會人才與功能之發揮及年輕化，台灣內部及兩岸關係之和平發展、編撰湖北歷代人物誌，徵求同鄉會歌，加強公文管理、合理會計，繼續爭取恢復同鄉會土地房屋產權之免稅、對非法佔住會館之處理，理事長任期現為四年，宜否改為三年等。另為如何深耕鄂台文化交流，落實紀念辛亥革命、尋根之旅等工作，亦有待為「和平發展」而播種。再再需要智慧，更為「團結和諧、創新務實、重視制度、認真服務」，為爭一時也要爭千秋！才能發揮效能與吸引鄉親參與及

奉獻，以落實「使命」！

四、人生如夢，使命最美

說到「使命」，這是李前理事長重輝博士，對我的期盼之詞，我無日不在思考，何謂「使命」，如何達成！我以為「使命」就是任務，同鄉會之工作，不外「鄉情之聯誼，生活之服務，鄉土文化之宏揚」。如再作深層思考，當又可分為「近程、中程與遠程」。譬如如何做好聯誼、服務與文化工作，要能錦上添花、也要雪中送炭，更要苦人所苦，樂人所樂，應可視為近程使命。再如古時宋史之「藍田呂氏公約」，要求做到「德業相勸、過失相規、禮儀相交、患難相卹」，應可視為中程使命。再如孔子所說「老者安之、朋友信之、少者懷之」，正是中華文化「禮運大同」、「不獨子其子，不獨親其親」的社會主義理想，應可視為遠程使命。如此說來，有人認為今天的同鄉會已是夕陽社團，祇是老人俱樂部之說，如從使命觀點看，應是錯誤。應該說一切都是事在人為！何況時代仍需

要我們！

說到此更使我想到了，湖北有位鄉親大老，就是前監察院長王公作榮。因為同鄉會從我開始，每年春節要到各位大老如李煥、王作榮、王章清、朱撫松、朱士烈、陳濟民、錢江潮等年高體弱鄉長府上問安。王作榮鄉長是一位學貫中西飽學之士，也是一位很受爭議的政論家，每年春節得緣拜訪，受益良多。他自承「愛說話，愛管閒事，愛挖根」。命理學家說他是「忠厚有餘，機變不足」是「治世之能臣，亂世之棄才」；名書法家董陽孜以「讀一流書，做一流人，建一流社會」法書相贈，王院長將其刊於王著「壯志未酬」書面次頁，極為引人注目，應該視為王院長的壯志。今年春節後，我與鄒總幹事暨樂秘書到王府專程拜訪，蒙其在病中親切接待，並相贈「壯志未酬」及「鐵口直斷」兩本大著，讀後受益良多，特別是「鐵口直斷」一書，是他自稱是因年老體衰之最後一本封筆著作，值得分享。在書中他直言他「堅決反共，但不反中華民國！」他「非常敬佩鄧小平敢於違背共產主義教

條，堅定貫徹經濟的改革開放，走上資本主義之路」。他認為「台獨只是歷史的泡沫」、「中國終將會走上民主自由之路，但一定不是西方式的民主自由，也不是現在就會實現」。他也認為「中國國民黨，一定會返回大陸，但也不是現在」，「至於中國未來，可能走向美式邦聯制」。又說孟子說：「五百年必有王者興」，他認為現在正是繼明、清後另一個王者興的時代，所以他又說「中國是一個正在興起的太陽」，「誰能使中國現代化，就支持誰！」

我之所以要在此引用這些與本序似不太相干的話，是因為人生之樂在能如司馬遷所說：「究天人之際，窮古今之變」，人生之苦正如羅貫中所說「世事紛紜無窮盡，天數茫茫不可知」。王氏是鄉親，他的話，至少可為我們提供一些「唯楚有才，唯善為寶」的想像空間，同鄉會也是決定國家命運的棋子，至少可以提供一些為兩岸「和平發展」的重要思考，所以才有這些引述，也是在此對王鄉長的智慧表達一分敬佩之忱！

五、結語

人生何為，各有其見，但是命運使我們不能不關心兩岸究將如何「和平發展」。同鄉會不能沒有主見，過去六十年，我們都「徘徊在絕望與希望，毀滅與重生，失敗與成功之中」。同鄉會最大的使命，應是為興滅繼絕找出奮鬥的方向，而不在征服他人！八年同鄉會，使我知道「服務是美德，助人是功德」，悟到「化知識為智慧，化成長為成熟」的哲理與樂趣，使我精神不萎。在工作中我要說：凡是「知我者我會終身感激，罪我者我會時時反省」。天地間不可能沒有「憾」和「愁」，生命中不可能沒有「愧」和「悔」。在此，又使我想起到幾句名言：

一是學者王船山說：「大為不量力，大力不以爭，大爭不以劇，小不忍則亂大謀」。

二是中共主席胡錦濤說：「中山先生一生，是為近代中國的民族獨立，民主自由，民生幸福，而無私的奉獻，值得我們永遠繼承和發揚光大」。

熱烈歡迎
省委羅書記清泉鄉親率團訪台
台北市湖北同鄉會



湖北省委書記羅清泉向旅台湖北同鄉會致贈古物
由李發強理事長代表接收。

三是中研院許倬雲院士，論「富、貴、福、壽、喜」。認為「夠用是富、不求是貴、無慾是福、少病是壽，感激是喜」。

四是美國前總統尼克森說：「做為領導人，有腦、有膽、而無心，是獨夫。有腦、有心、而無膽，是懦夫。有心、有膽，而無腦，不是莽夫，就是笨蛋」。以上這些名言，對平凡人無足輕重。但對一個願以天

下為己任的人來說，無論從正反思考，都是極具意義，願供將參選下屆同鄉會理監會有理想有抱負的楚才俊秀們參考。

有謂「一沙一世界，一花一天堂，無限盈一握，剎那即永恆」，八年的服務的結果，我們不敢奢望能在後人心中留下「永恆」。但我心中很是敬佩一位已故博士和尙——聖嚴法師，他引用佛語告訴世人說：「虛空有盡，我願無窮」，讓我以生命為榮，深覺所爭者祇是奉獻與責任。這也正是「眼界決定境界，思路決定出路」的啓示。我雖平凡不如一粒沙子，但我可為這個世界留下「使命無限，我願無窮」的心願！因為同鄉會的工作，總是「有始無終、無中生有」，這「無終、生有」，就是無休止的使命和無休止的我願！所以，「使命無限、我願無窮！」就是要：為天地立心，為同鄉立命，為往聖繼絕學，為中華開太平！因此我很自我期勉，要有一個不一樣的同鄉會！

敬愛的鄉親們，請給我指教！

民國九十九年十月寫於台北市湖北同鄉會