

受訪記

顏嘉德



襄陽同鄉會在民國 109 年 7 月 24 日，接受美國史丹佛大學領銜世界城市非營利事業組織研究組，英文全名是 Civic Life of Cities Lab 簡稱 CLCL，致力於促進非營利組織為國際化都市的發展做出貢獻。參與組織成員分別來自加州州立大學東灣分校，加州州立柏克萊大學分校，澳洲南威爾斯大學，雪梨科技大學，奧地利維也納大學的教授博士，後研究員和博士生研究六個個案城市，包括美國舊金山灣區、美國西雅圖、澳洲雪梨，台灣台北市，中國深圳，奧地利維也納這些城市都是經濟發展科技技術生活品質社會創新聞名。台北市是本會接受上述組織委託國立中山大學中國與亞太研究所研究助理鄭至真及國立政治大學公共行政研究所研究助理陳奕涵二位教授隨機來本會出示證件，要求訪談杜理事長泰生來舍下受訪，因公忙而不克前來，特指示由筆者接待。

訪談前先出示幾個題要，即非營利事業單位的「組織概況」、「幹部產生」、「治理要則」、「募款能力」、「合作關係」等項採問答式，進行時由鄭教授主持提問及我的解答如下；

問：顏先生很抱歉臨時來打攪！

答：不客氣，歡迎兩位光臨舍下指教我很榮幸！

問：我來請教幾個問題您不會介意吧！

答：不會，只要我知道的一定奉告！

問：請問貴會成立的經過。

答：同鄉們常在杜鼎鄉長府上聚會，在座的李發強鄉親提到同鄉會的事情，杜鼎鄉長當面指定李先生、彭登墀、丁家成幾位同鄉負責，由彭先生主導，另外又增加李光啟和陳富昌在台北市聯絡 30 戶同鄉，整理出名單成冊及章程後，報請台北市政府，於民國 71 年 12 月 19 日以北市社會字第 625 號核准，設立「台北市湖北省棗陽縣同鄉會」，迄今已 40 年了。

問：幹部產生的過程？

答：起初在大會中由全體會員共同推薦 24 人。依圈選得票較多的 12 人中，前 9 位當選為理事，10 至 12 人為候補理事，再由 9 位理事投票選出三位為常務理事，再由三位常務理事中選出一人為理事長，負責處理會務。

問：幹部有任期嗎？

答：有！四年改選一次，理事長連選連任一次。

問：幹部有待遇嗎？

答：沒有，都是無給職！

問：是純服務的性質！

答：是的。

問：服務的方法？

答：理事長管理全會事務，分工給理事協辦，諸如財務、監督、事務、文書等都有專人負責。

問：服務的項目能舉例說明嗎？

答：包羅萬象，真是不勝枚舉！

152 問：怎麼說？

答：就一般生活來說諸如鄉親的生活及身體狀況、工作情形、婚喪喜慶，噓寒問暖、就學就醫、就養尋人、接待，雖不能救濟、救急，給以精神慰藉，使鄉親感覺並不孤單！

問：您說的「就學」是怎樣做的？

答：嗯！例如獎勵在學子弟頒發獎學金、家庭真正貧困的給獎助金到大學畢業便是！

問：獎學金是多少？

答：依章程規定頒發獎學金，高中 3000 元，大專，碩士 5000 元，

問：人數有限制嗎？

答：有！人數各以 5 名為限，超過 5 人以上，則依操行成績為序。

問：就養呢？

答：對就養的服務是以鰥、寡、孤獨成殘、特種疾病者、給予協助，台灣有很好的就養及制度、如軍人的榮民之家，民間的安養之家都是！

問：生活費用由誰負責呢？

答：我們老榮民公費安養金有一萬四千餘元，民間住進榮民之家費用比照，但須自己負責！

問：就醫是怎麼做的？

答：若鄉親身體狀況急需醫療時，在可能範圍內是會協助的，這種資訊，在平時都是用電話噓寒問暖，在台灣各縣市聘請在地鄉親為名譽理事提供資訊，以便處理。

問：經費是如何募款獲得？

答：同鄉會不向外募款。所有經費都是會員交會費取得，是以會養會或依賴會員奉獻。在每年春節團拜會員大會聚餐時收取會費，餐費即從會費支出。

問：會費是多少錢？

答：每人新台幣 1500 元。

問：夠用嗎？

答：以前物價低廉時夠用，現在物價上漲影響，已不夠了。如以往一桌 5000 至 6000 元，去年（109）已漲到 8000 一桌。

問：交常年會費嗎？

答：民國 71 年成立時交過 300 元，以後就沒交過了。其實現在的會費 1500 元，交了會餐費用後就所剩無幾了，而且很多人會帶小孩等一來有二三位親人，這樣就不夠了！

問：一年花費不少耶！

答：是的，支出有「獎學（助）金」、「慰問金」、「婚喪禮金」、「文獻出版」及其他零星支出也不少！

問：同鄉會有其它對外服務嗎？

答：我們不對外服務！棗陽同鄉會是旅台棗陽人的，我們會與台灣棗陽鄉友及棗陽對台灣辦公室聯絡有關事宜，如協助棗陽鄉親在台灣或海外尋找親人等事。

問：請說說同鄉會的發展計畫！

答：我們「台北市棗陽同鄉會」，實際上我們棗陽人在台灣各縣市都有，所以在各地聘有在地榮譽理事，協助同鄉會為鄉親們服務。我們理事長為顧慮南部鄉親奔波北上團拜，就改為由理監事代表南下，與高雄、台南、屏東等地鄉親就地團拜。

154 問：請問所謂「新住民」是怎麼回事？

答：現在有個新名詞，即所謂「大陸妹」、「大陸新娘」、「新住民」等，「棗陽姑娘」都是出生在棗陽家鄉！這個「新住民」新名詞是指我們棗陽家鄉人嫁到台灣的姑娘，這些家鄉女孩子離開家人，遠嫁台灣，我們理應好好照顧，同鄉會都會把她們視為親人！

問：這些棗陽姑娘有多少人？

答：據我所知人數不少，但是有聯絡的現在有 29 位，分住台灣各地，還有很多沒有跟同鄉會聯絡到的。

問：聯絡上的姑娘情況如何？

答：她們都有工作，愛家庭、愛台灣、愛中國老家，跟我們老兵一樣，是人之常情。

問：顏伯伯，您有去過大陸嗎？

答：當然有！我從 78 年開放探親始，每年都會回去，最多一年曾回去三次！

問：說說情況好嗎？

答：除回自己老家外，我多半幫助我們同鄉接送家人，這都是服務鄉親的工作，不值一談！

問：有比較特殊的事嗎？

答：我曾背著六個台灣棗陽鄉親的骨灰回棗陽，讓他們「落葉歸根」。每次回去棗陽多是我帶班，所以台灣鄉親跟棗陽台辦都叫我是「老班長」，也許是做了這些事才混出這個封號！

這話引起大家笑啦！

問：好了，謝謝！謝謝！今天我們對「非營利事業組織及運作」有充分了解，真是滿載而歸。

答：不要忙著走，到了吃飯的時間，我們雙方結束問答，理事長有交代，同鄉會請二位便飯，我做陪客。找一個地方，去祭五臟廟了。