

## 節錄棗陽子弟曹豫同學於復旦大學之專訪：復旦大學專訪FISFFEMBA

復旦大學國際金融學院 曹豫

主題：“寶島青年紮根大陸，以求學擴容金融”

時間：2023年12月10日08:01 地點：上海

在復旦金融EMBA23級學生曹豫的人生中總是充滿了向陌生領域的跨越：他曾從寶島臺灣遠赴荷蘭留學，後來又選擇在大陸開啓事業的征程。他從不畏懼“不確定”，而是勇於從不確定中尋求價值。在大陸奮鬥的七年多裡，他時常以“空中飛人”的姿態前往不同的城市、接觸不同的客戶、體驗不同的組織架構以及不一樣的管理風格。在過去七年的工作時間裡，主要負責跨國電子知名企業捷普集團的產品保密體系、保護企業和客戶智慧財產權、把控生產運作和風險管控的平衡，並確保業務運行過程中符合集團全球合規標準。



曹豫（中國臺灣）  
字節跳動風險控制負責人  
復旦金融EMBA2023級學生

如今，曹豫走進復旦金融EMBA的課堂，借求學之機尋找突破事業瓶頸的驅動力，志在以金融思維拓展國際視野，與志同道合者共同開創遠大前程。

## No.1 “大陸是我安身立業的最佳選擇”

2016年，曹豫退伍後，收到了來自銀行、證券和保險等行業的諸多工作 offer。因為看好大陸的經濟前景，他最終選擇了全球第三大電子專業製造服務公司捷普集團。“父親曾對我說，大池子才能養大魚，大陸的市場遠比臺灣廣闊，要想取得更大的發展，不妨北上闖一闖。”

從2013-2014年開始，蘋果產品在大陸市場取得非凡的成功，深受消費者的喜愛。與此同時，山寨機、仿冒品等案件層出不窮，蘋果及其供應鏈為解決資訊洩漏事件，開始加大投入產品保密工作，在此背景下捷普集團成立了中央安全體系，負責建立從產品開發、生產和業務運營到銷售運輸等全鏈路的保密安全，曹豫也因此有了施展拳腳的空間。



集團管培生涯結束後，曹豫開啓了跨廠區輪調的生涯，主管華東和華南區域數十個廠區的產品安全和智慧財產權事務，在國內天津、蘇州、無錫、深圳和印度都待過相當長的時間。

回憶起剛來大陸的感受，曹豫坦言“很震撼”，“這裡的發展模式和家鄉截然不同，只要有業務需求，廠房搭建最快只需三個多月，這樣的速度令人不敢想像。”即便近幾年大陸增長速度有放緩的跡象，但對比臺灣，仍是處在一個高速發展的

階段，只是需求越來越細化、專業化，“對於許多專業人才，空間依舊廣闊”。

曹豫慶幸在事業起步階段就來到大陸，這讓他年紀輕輕便能找到安身立業之所。在他看來，大陸便利的工作生活條件、極具增長潛力和發展空間的市場，為自己的事業騰飛提供了機遇。

## No.2 無懼挑戰，迎來職場“高光”

作為蘋果公司 iPhone 智慧手機、iPad 平板電腦和 Mac 個人電腦等相關產品零部件和機殼的主要供應商，捷普集團需要滿足蘋果公司在新產品開發、訊息安全保護、量產和報廢回收、生產協調等諸多方面的高標準要求。

因此，在大多數時間裡，曹豫需要面對錯綜複雜的客戶需求、克服文化差異造成的溝通不暢，以及突破梳理合規和產品報廢流程時遇到的阻力……重壓之下，擇要事為之。通過全身心鑽研業務，與領導層進行密切交流，他逐一突破了困局，而自己也在這個過程中獲得了專業技能、團隊合作，以及人際交往能力上的提升，為後來的事業騰飛奠定了基礎。

談及職場“高光時刻”，曹豫笑著說：“沒有經受過痛苦和辛苦的歷練，哪能取得蛻變式的成長？”包含跨廠區分工協調、風險管控與業務衝突、以及海外廠區的安全體系建立。當時，為了確保印度廠區能滿足客戶產品保密需要，需要協同廠長、業務、採購、物料、財務、品質體系等多部門合作，並面臨國際政治、客戶需求、人文環境等巨大不確定性。

複雜的工作環境給予了曹豫對不確定性的適應能力，是這段工作帶給他最大的收穫。”

在產品保密的過程中，難免會發生案件調查等事件發生，曹豫需在突發事件出現後，第一時間趕往不同城市的現場，在調查期間，無可避免的會遇到同事不支援、不理解的情況，换位元思考、寬心以待無比重要：“在案件整理的過程中，儘量對事不對人”。

此外，當一個案件發生時，往往會牽涉到不同層面的制度漏洞或缺失，因此不要輕易的預設立場以及調查走向，很有可能偵破的關鍵在另一件不相關的事務上。

### No.3 選擇大於努力，將“長線投資”堅持到底

曹豫對金融的興趣始於年少時期：受在國際知名商業銀行擔任高管的父親的影響，他很早就對財會、證券、信貸和保險等金融細分領域產生了濃厚的興趣。雖然步入職場後並沒有從事與金融直接相關的工作，但他始終認為金融將會成為自己未來發展的堅實助力。

一個偶然的機會，曹豫和復旦金融 EMBA 項目招生老師進行了一番溝通，寥寥數語之間他就對這一項目產生了濃厚的興趣。“當時正值職場瓶頸期，面對國內業務持續收縮的現狀，我想讀書或許是一次不錯的‘長線投資’。”

曹豫表示，復旦金融 EMBA 吸引自己的地方在於這裡彙聚了全球頂級的師資和本土最優秀的學生，“瞭解他們的想法、與之同頻共振，能夠擴展我的視野、挑戰我的思維。”

在復旦大學經濟學院教授、復旦大學泛海國際金融學院禮聘教授王永欽的課堂上，他感受到大陸金融體系模式與美國等西方國家之間存在的差異。通過以宏觀性視野把握國內外金融形勢，他也對中國式現代化經濟發展將會產生的世界性影響有

了更加深刻的理解。



“人生之中，選擇大於努力。一個人如果沒有長期的學習積累，很難在關鍵的十字路口做出正確的選擇。我相信重返校園充電將為我實現職業生涯的跨越式發展提供強大動力。”

為了拓展更多可能性，曹豫於今年年中加入字節跳動。“產業跨度較大、主管與同事都非常優秀，工作很有挑戰性，並且字節的靈活度很高，讓我能自由地學習各種新事物”。

這位計畫在大陸長期發展的臺灣才俊渴望紮根本土、放眼全球，在不斷跨越和突破中成就自我。立足于復旦金融 EMBA 國際化的高端平臺，曹豫將持續擴容金融“朋友圈”，把握機遇，邁向更加廣闊的舞臺。